

*Наблюдая за растущей ролью советов директоров российских компаний на фоне трансформации бизнес-среды и самого бизнеса*



## *Между стратегией и тактикой*

Опрос членов советов директоров  
российских компаний 2016

[www.pwc.ru/russianboards](http://www.pwc.ru/russianboards)



## Участники исследования

Какова годовая выручка  
вашей компании?

**63%**

менее 500 млн долл. США

**10%**

от 500 млн долл. США  
до 1 млрд долл. США

**15%**

от 1 млрд долл. США  
до 5 млрд долл. США

**12%**

свыше  
5 млрд долл. США

Ваша компания:

**52%**

Публичная  
компания

**44%**

компания,  
контролируемая  
государством  
(напрямую или  
косвенно)

**15%**

частная  
непубличная  
компания

# От адаптации к трансформации



*Каким был 2015 год для членов советов директоров российских компаний:*

**38%**

прошедший год сопровождался **серьезными переменами и трансформационными процессами**

**35%**

компаний столкнулись с **серьезными трудностями**

**20%**

прошедший год был **успешным**

## Пессимисты или оптимисты

*Прогнозы членов  
советов директоров  
российских компаний  
на ближайшие  
12 месяцев*

2017

64%

ожидают возобновления  
роста российской экономики  
не ранее 2017 года

35%



ожидают ухудшения  
финансово-экономических  
показателей

16%



рассчитывают  
на улучшение  
финансово-  
экономических  
показателей

32%



рассчитывают на стабилизацию  
финансово-экономических  
показателей

# Рейтинг угроз для российских компаний по мнению членов советов директоров



## Между стратегией и тактикой

**27%**

директоров уверены, что менеджмент реализует тактические меры в ущерб стратегическим интересам их компаний

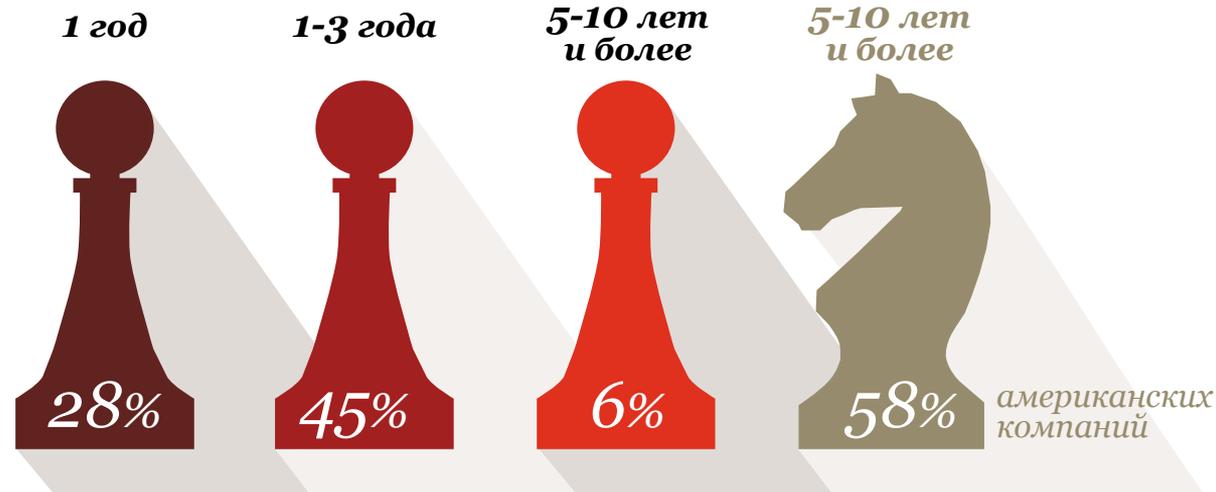
**51%**

директоров считают, что краткосрочные приоритеты преобладают над долгосрочными и среднесрочными

**83%**

компаний пересмотрели свою стратегию за последний год либо рассматривают такую возможность в настоящее время

При обсуждении стратегии компании ориентируются на



# Глобальные тенденции, влияющие на бизнес сегодня



## Вопросы на повестке дня



# Пять наиболее актуальных тем для советов директоров



Совет эффективен



Следует уделять больше времени

1. Стратегическое планирование

53%

77%

2. Антикризисное управление

50%

67%

3. Планирование преемственности топ-менеджмента

25%

62%

4. Мониторинг эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля

60%

59%

5. Оценка деятельности и вознаграждения топ-менеджмента

52%

45%

# Лидеры корпоративного управления

проводят оценку  
своей  
эффективности

66%

привлекают  
внешнего  
консультанта

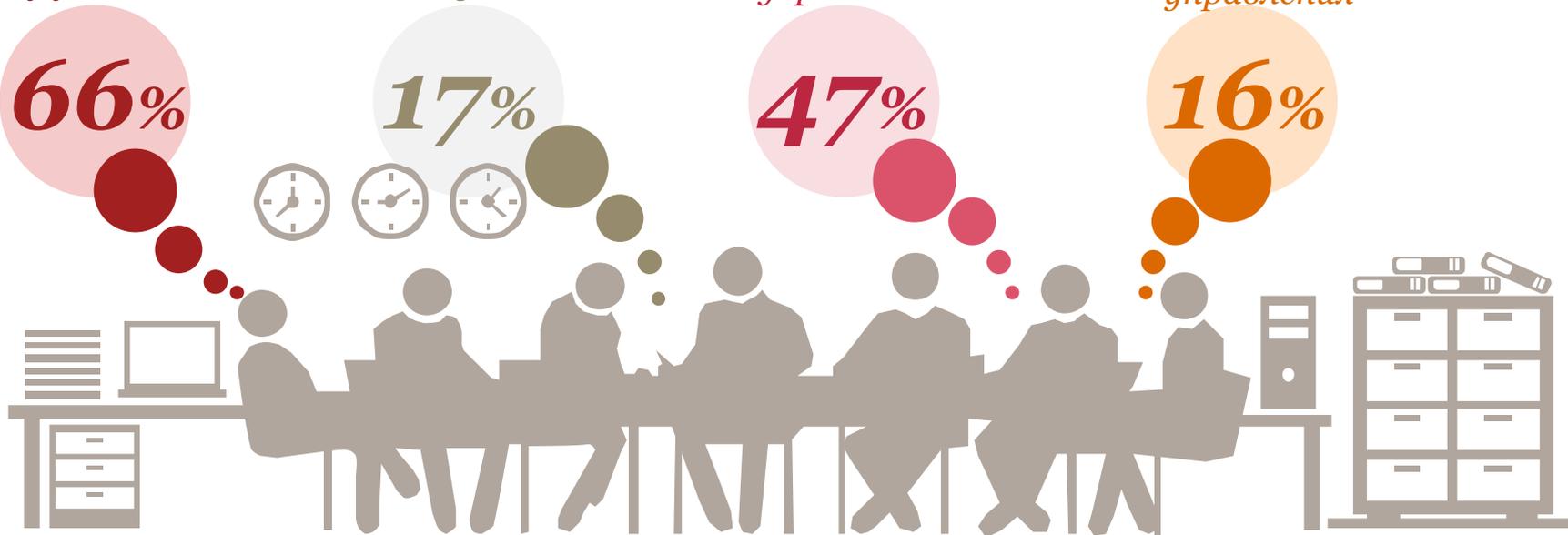
17%

внедряют принципы  
и положения кодекса  
корпоративного  
управления

47%

уже соответствуют  
принципам и  
положениям кодекса  
корпоративного  
управления

16%



---

# *Спасибо!*

© 2016 PricewaterhouseCoopers. Все права защищены.

Под «PwC» понимается сеть PwC и/или одна или несколько фирм, входящих в нее, каждая из которых является самостоятельным юридическим лицом.

**PwC в России** ([www.pwc.ru](http://www.pwc.ru)) предоставляет услуги в области аудита и бизнес-консультирования, а также налоговые и юридические услуги компаниям разных отраслей. В офисах PwC в Москве, Санкт-Петербурге, Екатеринбурге, Казани, Новосибирске, Ростове-на-Дону, Краснодаре, Уфе, Владикавказе и Воронеже работают более 2 500 специалистов. Мы используем свои знания, богатый опыт и творческий подход для разработки практических советов и решений, открывающих новые перспективы для бизнеса. Глобальная сеть фирм PwC объединяет более 208 000 сотрудников в 157 странах. Более подробная информация представлена на сайте [www.pwc.ru/ru/about/structure.jhtml](http://www.pwc.ru/ru/about/structure.jhtml)